



PWiK

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Brzegu Sp. z o.o.



**Prezentacja
wyników finansowych
PWiK w Brzegu Sp. z o.o.
za 2015 rok**

Wrzesień 2016 r.

1. Przedmiot i zakres działalności spółki z uwzględnieniem przeważającej działalności spółki.

Władze Spółki

Do dnia 31 maja Zarząd PWiK był trzyosobowy.

Prezesem Zarządu był **Marek Starczyk** a członkami zarządu byli: **Artur Stecuła** i **Krzysztof Tokarski**.

Od 1 czerwca Zarząd Spółki jest dwuosobowy – Prezesem Zarządu jest **Artur Stecuła** a Zastępcą Prezesa **Krzysztof Tokarski**.

W 2015 roku skład Rady Nadzorczej nie uległ zmianie, Rada Nadzorcza liczy trzech członków: **Wiesław Maciocha** (przewodniczący), **Anna Kotara** oraz **Elżbieta Korzydło**.

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Brzegu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością funkcjonuje na rynku w tej formie organizacyjnej od 1993 roku. Spółka jest spadkobiercą wcześniej istniejących podmiotów gospodarczych zajmujących się zaopatrzeniem w wodę, odprowadzaniem i oczyszczaniem ścieków z terenu miasta Brzeg i okolic.

Podstawowym zadaniem Spółki jest zaopatrzenie w wodę wszystkich mieszkańców miasta i podmiotów gospodarczych działających na tym terenie oraz odbiór i oczyszczenie ścieków z terenu miasta Brzeg i okolicznych gmin.

Zasięg działalności pokrywa się z obsługiwana przez Przedsiębiorstwo infrastrukturą. Spółka obsługuje stację uzdatniania wody w Gierszowicach wraz z siecią wodociągową na terenie Brzegu i gminy Olszanka oraz oczyszczalnię ścieków w Brzegu z systemem kanalizacyjnym obejmującym Brzeg, opolskie gminy Lubsza, Olszanka, Lewin Brzeski, Skarbimierz i dolnośląską gminę Oława.

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków,
- pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody,
- wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych,
- badania i analizy techniczne,
- wytwarzanie energii elektrycznej,
- obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne,
- roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych.

Podstawowym zadaniem PWiK w Brzegu sp. z o.o. działającego w oparciu o uzyskane zezwolenie (decyzja Zarządu Miasta Brzeg WT-I-5548-4-10/2002 z dnia 16-08-2002) jest zaopatrzenie w wodę wszystkich mieszkańców miasta i podmiotów gospodarczych działających na tym terenie oraz odbiór i oczyszczenie ścieków z terenu miasta.

Spółka prowadzi również działalność zbiorowego odprowadzania ścieków w 34 miejscowościach w Gminach: Lewin Brzeski (Łosiów, Strzelniki), Lubsza (Błota, Czepielowice, Dobrzyń, Garbów, Kościerzycy, Leśna Woda, Lubsza, Michałowice, Myśliborzyce, Piastowice, Szydłowice, Pisarzowice), Olszanka (Janów, Krzyżowice, Obórki, Olszanka, Pogorzela), Oława (Bystrzyca, Janików, Stary Górnik, Stary Otok) i Skarbimierz (Bierzów, Brzezina, Kopanie, Kruszyna, Lipki, Łukowice Brzeskie, Małujowice, Pępice, Prędocin, Skarbimierz – strefa, Zielęcice, Zwanowice) na podstawie zezwoleń:

- Decyzja Burmistrza Lewina Brzeskiego z dnia 27.11.2006r nr GK.III-7630/19/06 – Gmina Lewin Brzeski,
- Decyzja Wójta Gminy Lubsza z dnia 22.11.2006r nr ROL.7050-3/06 – Gmina Lubsza,
- Decyzja Wójta Gminy Olszanka z dnia 26.10.2006r nr IRiOŚ 2222-289/06 – Gmina Olszanka,
- Decyzja Wójta Gminy Oława z dnia 25.01.2007r nr OS-7627/15/2007 – Gmina Oława,
- Decyzja Wójta Gminy Skarbimierz z dnia 29.01.2008r nr RI-0-0717/5A/2008 – Gmina Skarbimierz.

PWiK odbiera ścieki także z innych miejscowości znajdujących się w zasięgu Aglomeracji Brzeg, z tym, że eksploatację kanalizacji sanitarnej prowadzą inne podmioty.

Ponadto PWiK w Brzegu sp. z o. o. zaopatruje w wodę oprócz miasta Brzeg również niektóre miejscowości gminy Olszanka z tym, że tylko w Krzyżowicach eksploatuje sieć wodociągową i w tej miejscowości woda sprzedawana jest przez PWiK bezpośrednio mieszkańcom. Do pozostałych miejscowości (Janów, Gierszowice, Krzyżowice – Osiedle, PGR, Olszanka, Pogorzela) woda jest sprzedawana hurtowo. Woda sprzedawana jest hurtowo również Spółce „EKO Skarbimierz”.

2. Prezentacja wyników finansowych, w tym m.in.:**a. suma aktywów i pasywów na dzień 31.12.2015 r. – 154.813.711,68 zł****b. analiza największych pozycji bilansu:**

środki trwałe	–	146.073.700,57 zł
należności	–	2.459.248,49 zł
kapitał	–	50.204.502,74 zł
zobowiązania	–	38.483.930,82 zł

c. rachunek zysków i strat; kształtowanie się wyniku finansowego w okresie trzech ostatnich lat, analiza czynników warunkujących wypracowany wynik, podział zysku

Wyszczególnienie	2015	2014	2013
Wynik na sprzedaży	- 83.527,28	411.518,16	1.141.899,46
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	3.195.282,71	5.763.802,56	2.057.087,76
Wynik na działalności finansowej	- 759.964,47	- 801.790,16	-1.186.282,57
Zysk brutto	2.351.790,96	5.371.973,56	2.012.185,65
Zysk netto	1.909.510,96	4.348.060,56	1.602.046,65
Podział zysku			
- kapitał zapasowy	1.209.510,96	1.384.609,56	1.602.046,65
- dywidenda	700.000,00	1.500.000,00	0,00
- pokrycie straty z lat ubiegłych	0,00	1.343.451,00	0,00
- nagroda roczna dla pracowników	0,00	120.000,00	0,00

Wypracowany wynik finansowy w analizowanych latach wynika głównie z zysku na pozostałej działalności operacyjnej z rozliczenia dotacji Unii Europejskiej.

d. analiza najwyższych pozycji przychodów na przestrzeni trzech ostatnich lat (2013-2015) oraz struktura przychodów (w tys. zł)

Przychody z tytułu	Rok			Struktura w %		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
1	2	3	4	5	6	7
- sprzedaży podstawowej	21.730	21.723	21.796	86,08	76,37	87,89
- sprzedaży pozostałej	645	532	477	2,55	1,87	1,92
- dotacji	2.682	6.013	2.017	10,62	21,14	8,13
- odsetek od lokat	62	178	258	0,25	0,62	1,04
- sprzedaży praw majątkowych	126	0	252	0,50	0	1,02
Ogółem	25.245	28.446	24.800	100,00	100,00	100,00

Podstawowym źródłem przychodów spółki są usługi w zakresie odbioru i oczyszczania ścieków oraz rozprowadzania wody. Dodatkowo spółka świadczy usługi czyszczenia kanalizacji, budowy sieci wodociągowej i kanalizacyjnej oraz usługi laboratoryjne.

Znaczącą pozycją w pozostałych przychodach operacyjnych są dotacje z Funduszu Spójności otrzymane na finansowanie budowy infrastruktury kanalizacyjnej i wodociągowej rozliczane rocznie do wysokości amortyzacji środków trwałych objętych przedmiotowym finansowaniem. W 2014 roku pozycja ta różni się znacząco z uwagi na otrzymanie końcowej

płatności w wysokości 3.074 tys. euro ze środków Funduszu Spójności oraz 1.428 tys. zł z rezerwy celowej budżetu państwa.

Przychody ze sprzedaży w 2015 roku wyniosły 22 374,8 tys. zł,

z czego:

• sprzedaż usług kanalizacyjnych	–	14 991 tys. zł,
• sprzedaż usług dostarczania wody	–	6 739 tys. zł,
• sprzedaż usług działalności pomocniczej	–	629 tys. zł,
• sprzedaż materiałów i towarów	–	16 tys. zł.

Na pozostałej **działalności operacyjnej** uzyskano przychód w wysokości 3 448,5 tys. zł, a to przede wszystkim z tytułu:

• dotacji w wysokości wartości amortyzacji środków trwałych sfinansowanych z dotacji	–	2 633,3 tys. zł,
• rozwiązanie rezerwy na świadczenia pracownicze	–	334,6 tys. zł,
• sprzedaż środków trwałych	–	168,0 tys. zł,
• sprzedaż świadectw pochodzenia energii	–	126,3 tys. zł,
• rozwiązania odpisów aktualizujących należności	–	133,6 tys. zł,
• refundacji wynagrodzeń z PFRON	–	48,6 tys. zł,

Na **działalności finansowej** osiągnięto przychody w wysokości 116,3 tys. zł,

są to głównie:

• odsetki od lokat bankowych	–	62,4 tys. zł,
• odsetki od nieterminowej zapłaty należności	–	55,9 tys. zł.

e. analiza znaczących pozycji kosztów na przestrzeni ostatnich trzech lat oraz struktura kosztów (w tys. zł)

Rodzaj kosztów	Rok			Struktura w %		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
1	2	3	4	5	6	7
Amortyzacja	7.789	7.625	7.337	35,07	34,56	34,62
Wynagrodzenia	6.680	6.686	6.466	30,08	30,31	30,51
Materiały i energia	3.104	3.327	2.825	13,98	15,08	13,33
Podatki i opłaty	1.877	1.797	1.773	8,45	8,15	8,36
Świadczenia dla pracowników	1.598	1.547	1.540	7,20	7,01	7,27
Usługi obce	1.059	849	1.041	4,77	3,85	4,91
Pozostałe	101	230	214	0,45	1,04	1,00
RAZEM	22.208	22.061	21.196	100,00	100,00	100,00

W roku 2015 poniesiono koszty na:

• działalności operacyjnej	–	22 223,2 tys. zł,
• pozostałej działalności operacyjnej	–	253,3 tys. zł,
• działalności finansowej	–	876,3 tys. zł.

Koszty związane z bieżącą działalnością eksploatacyjną są kosztami poniesionymi na zapewnienie prawidłowego funkcjonowania spółki, a tym samym do wywiązania się spółki

z podstawowego jej obowiązku jakim jest zaopatrzenie w wodę oraz odbiór i oczyszczanie ścieków.

Do znaczących pozycji kosztów należą:

• amortyzacja	7 789,0 tys. zł – 35,07% ogółu kosztów,
• wynagrodzenia	6 679,8 tys. zł – 30,08% ogółu kosztów,
• zużycie materiałów i energii	3 103,9 tys. zł – 13,98% ogółu kosztów,
• podatki i opłaty	1 876,8 tys. zł – 8,45% ogółu kosztów
• narzuty na wynagrodzenia i inne świadczenia pracownicze	1 598,3 tys. zł – 7,20% ogółu kosztów.

Pozostałe koszty operacyjne wynoszą 253,3 tys. zł są to przede wszystkim koszty likwidacji i sprzedaży środków trwałych, straty aktuarialne z tytułu utworzonej rezerwy na świadczenia pracownicze, odpisy aktualizujące oraz koszty sądowe związane z windykacją należności.

Koszty działalności finansowej w wysokości 876,3 tys. zł to głównie zapłacone odsetki od pożyczek w kwocie 808,8 tys. zł.

f. analiza zatrudnienia informacja o średnim wynagrodzeniu w spółce; podział na stanowiska robotnicze i nierobotnicze, rotacja zatrudnienia.

Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2015 r. wyniósł 138 osób z podziałem na:

- zarząd - 3 osoby a od 01.06.2015 r. dwie osoby,
- kierownicy - 10 osób,
- pracownicy administracyjno-biurowi – 29 osób,
- stanowiska robotnicze – 97 osób.

Zatrudnienie w porównaniu do 2014 roku zmniejszyło się o 10 osób.

Średnie wynagrodzenie brutto w Spółce za 2015 rok wynosi 4.029 zł.

3. Informacja o rejestracji przez sąd zmiany wysokości lub struktury kapitału zakładowego spółki, (jeśli nastąpiła).

W 2015 roku nastąpiło zwiększenie kapitału podstawowego o kwotę 400.000 złotych - wkład pieniężny Gminy Brzeg - rejestracja w Sądzie 27.04.2015 r. Środki pieniężne przeznaczone zostały zgodnie z porozumieniem na uzbrojenie terenów pod budownictwo mieszkaniowe na osiedlu Tivoli.

4. Źródła finansowania spółki, zaciągnięte zobowiązania finansowe, udzielone zabezpieczenia spłaty kredytów i pożyczek.

Kapitał własny Spółki na dzień 31.12.2015 rok wynosił 50 204 tys. zł, z czego kapitał podstawowy 39 270 tys. zł.

Bieżąca działalność operacyjna finansowana była ze środków własnych Spółki, natomiast działalność inwestycyjna sfinansowana została:

- w kwocie 9 166,9 tys. zł ze środków Funduszu Spójności,
- pozostała część ze środków własnych.

Spółka korzysta z pożyczek zaciągniętych w Wojewódzkim Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Opolu i Wrocławiu. W 2015 roku spłacono kolejne raty pożyczek wraz z odsetkami w kwocie 4.497 tys. zł. Na dzień 31.12.2015r. wysokość pożyczek wynosi 36.452.308,16 zł, a termin spłaty ostatniej raty to 2026 rok. Pożyczki te zostały zaciągnięte na finansowanie udziału własnego przy realizacji Projektów współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej.

Spółka nie udzielała zabezpieczeń spłaty kredytów.

5. Informacje o wszczęciu przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej postępowania dotyczącego zobowiązań lub wierzytelności, których wartość stanowi, co najmniej 10 % kapitałów własnych, W przypadku wystąpienia takiej sytuacji podanie: przedmiotu postępowania; wartości przedmiotu sporu; daty wszczęcia postępowania; oznaczenie stron wszczętego postępowania, stanowisko spółki.

Nie występuje

6. Działania inwestycyjne.

Wartość przeprowadzonych w roku 2015 inwestycji zamknęła się kwotą ponad 13,7 mln zł; część inwestycji Spółka wykonała siłami własnymi.

W grudniu 2013 roku złożono wniosek o dofinansowanie Projektu „Oczyszczanie ścieków w Brzegu – faza II” z Funduszu Spójności w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko (POLiŚ) – Priorytet 1 Gospodarka wodno-ściekowa. Po podpisaniu w lipcu 2014 roku Umowy o Dofinansowanie PWiK przystąpiło do realizacji kolejnego przedsięwzięcia współfinansowanego ze środków unijnych. Warto podkreślić, że zostało ono ujęte w perspektywie 2007-2013 POLiŚ jako jedno z ostatnich zadań w działaniu „gospodarka wodno-ściekowa”. Projekt pierwotnie obejmował 8 kontraktów wykonawczych, w tym: bezwykopową renowację 8,5 km kanałów w Brzegu, wykonanie nowej linii zagęszczania osadu i zadaszenie magazynu osadu na terenie brzeskiej oczyszczalni ścieków oraz doposażenie nowych terenów mieszkaniowych i inwestycyjnych w infrastrukturę wodno-kanalizacyjną na terenie Brzegu (tereny „Zielonki”, Os. Tivoli, ul. Małujowicka) i w Gminie Skarbimierz (tereny Strefy Ekonomicznej w obrębie Skarbimierza-Lotnisko) oraz w Gminie Lubsza (osiedle mieszkaniowe w m. Kościerzycy). Wartość Projektu to 18,9 mln zł, z czego dofinansowanie unijne wyniosło ponad 12,2 mln zł.

Po przeprowadzeniu procedur przetargowych uzyskano oszczędności, które PWiK wykorzystowało na rozszerzenie zakresu rzeczowego Projektu. W 2015 roku Spółka wystąpiła z wnioskiem o dodanie do Projektu kolejnych zadań - przebudowy sieci wodociągowej

w ul. Saperskiej, budowy sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w ul. Strzeleckiej oraz na powstającym osiedlu przy ul. Mossora a także budowy kolejnego odcinka sieci wodociągowej na terenie Os. Tivoli i przebudowy sieci wodociągowej w ul. Fabrycznej. W rozszerzeniu uwzględniono ponadto zautomatyzowanie procesów technologicznych SUW w Gierszowicach oraz zwiększenie funkcjonalności systemu monitoringu urządzeń kanalizacyjnych w Aglomeracji Brzeg. Łączna wartość rozszerzenia to ponad 2 mln zł.

Wszystkie ujęte w Projekcie kontrakty zostały zrealizowane i rozliczone w wyznaczonym Umową o dofinansowaniu okresie kwalifikowalności tj. do końca 2015r.

W 2015 roku Zarząd Spółki podjął działania związane z przygotowaniem kolejnego przedsięwzięcia inwestycyjnego, wniosek o dofinansowanie Projektu „Oczyszczanie ścieków w Brzegu – faza III” został złożony 29.01.2016r. Wartość Projektu to ponad 4,2 mln złotych, a oczekiwane dofinansowanie z Funduszu Spójności to 85% kosztów kwalifikowanych.

7. Największe osiągnięcia 2015 roku:

- a) terminowe zakończenie Projektu Funduszu Spójności „Oczyszczanie ścieków w Brzegu – faza II”,
- b) wykorzystanie „po przetargowych” oszczędności poprzez rozszerzenie zakresu rzeczowego Projektu – wykorzystanie całości przyznanej dotacji,
- c) rozliczenie, pozytywne zakończenie kontroli oraz otrzymanie płatności końcowej,
- d) zrealizowanie porozumień z Miastem Brzeg w zakresie dozbrojenia Osiedla Tivoli,
- e) rozliczenie inwestycji realizowanych w Gminie Skarbimierz wraz z określeniem efektywnych zasad eksploatacji majątku,
- f) przygotowanie dokumentacji aplikacyjnej do POIiŚ 2014-2020 Projektu Funduszu Spójności „Oczyszczanie ścieków w Brzegu – faza III”,
- g) pozyskanie zleceń na usługi eksploatacyjne systemów wod-kan zakładów zlokalizowanych w strefie ekonomicznej w Skarbimierzu,
- h) zwiększenie zakresu monitoringu eksploatowanego systemu kanalizacji sanitarnej,
- i) akredytacja Państwowego Centrum Akredytacji dla Laboratorium w Gierszowicach.

8. Podsumowanie działalności za 2015 rok.

Zaopatrzenie w wodę

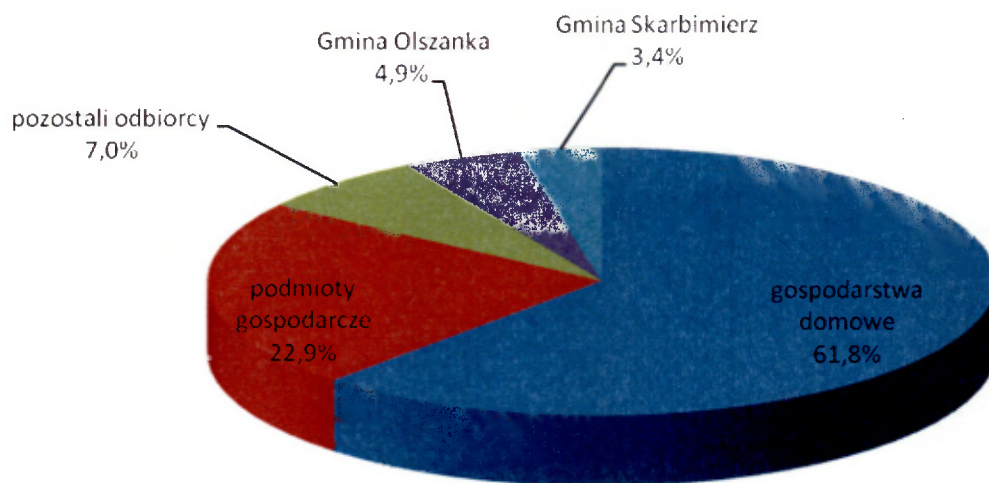
W 2015 roku pobrano ogółem 2 288 312 m³ wody, z czego 99,6% stanowiła woda ze studni IV rzędowych (łącznie z ujęcia „Obórki” i Gierszowice), a 0,4% z ujęcia wody powierzchniowej „Obórki”.

Średnie pobory wody w poszczególnych kategoriach w 2015 roku wynosiły:

z ujęcia IV-rzędowego Gierszowice	$Q_{\text{śr.d}} = 3\,070,9 \text{ m}^3/\text{d}$	- 49,0%
z ujęcia IV-rzędowego „Obórki”	$Q_{\text{śr.d}} = 3\,171,3 \text{ m}^3/\text{d}$	- 50,6%
z ujęcia wód powierzchniowych	$Q_{\text{śr.d}} = 27,1 \text{ m}^3/\text{d}$	- 0,4%
Razem	$Q_{\text{śr.d}} = 6\,269,4 \text{ m}^3/\text{d}$	

Woda uzdatniana na Stacji Uzdatniania Wody w Gierszowicach dostarczana jest głównie na potrzeby miasta – w 2015 roku sprzedaż dla miasta stanowiła 91,7%.

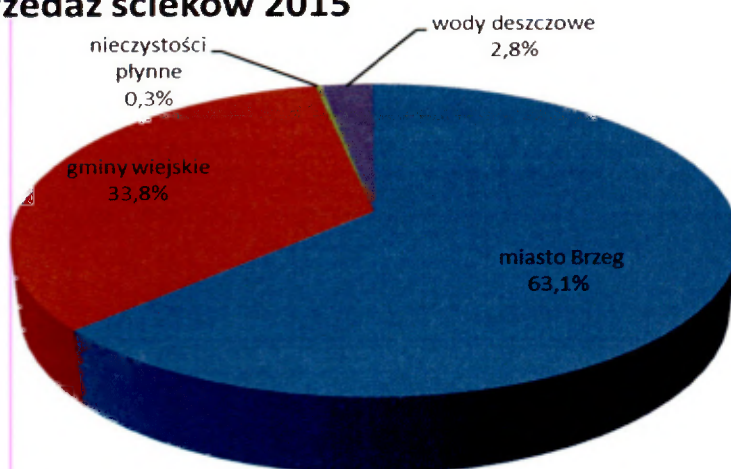
Struktura sprzedaży wody w 2015 roku



Gospodarka ściekowa

Analizując gospodarkę ściekową należy zauważyć, że ilość ścieków uległa nieznacznemu zmniejszeniu w stosunku do roku 2014r (o ok. 1,1%), Ilość ścieków z miasta Brzeg stanowi ponad 63% ogólnej ilości ścieków, a z terenów wiejskich pochodzi prawie 34% ścieków.

Sprzedaż ścieków 2015



W poszczególnych latach sprzedaż ścieków kształtowała się następująco:
w tys. m³/rok

	2013	2014	2015
ścieki ogółem:	2 654,5	2 594,4	2 565,3
- Gmina Brzeg	1 670,1	1 644,6	1 617,8
- pozostałe gminy	864,1	854,1	867,9
- nieczystości płynne	3,9	6,2	7,5
- wody opadowe *	116,4	89,5	72,0

* wody deszczowe z dróg krajowych i powiatowych oraz Eko Skarbimierz

Zestawienie najważniejszych danych dotyczących oczyszczalni ścieków za rok 2015:

- 3.679 411 m³/rok ścieków oczyszczonych (w tym ścieki deszczowe z kanalizacji ogólnospławnej), średniodobowa – 10.081 m³/dobę,
- 5.596,6 t wytworzonych osadów ściekowych, z czego wykorzystano rolniczo 4.462,6 t,
- poddano odzyskowi 116,05 t piasku z piaskowników oraz 234,36 t z czyszczenia kanalizacji,
- 3.415,7 t przyjętych do odzysku odpadów i tłuszczów odpadowych w tym 1.743,2 t z Zakładów „Kruszwica”,
- 638.274 m³ wyprodukowanego biogazu,
- 1.040,861 MWh wyprodukowanego prądu w układzie kogeneracji.

Analizując wyniki pracy oczyszczalni ścieków należy podkreślić, że niezależnie od przychodów związanych z odbiorem ścieków, w roku 2015 uzyskano dodatkowy przychód w wysokości 297.878 zł z tytułu przyjęcia do utylizacji odpadów (w tym tłuszczy), a dzięki efektywnej pracy instalacji przeróbki osadów, wyprodukowano prąd w układzie kogeneracji, co potwierdzono uzyskanymi tzw. świadectwami pochodzenia w ilości 1.040,861 MWh.

W 2015 roku, przychody z działalności podstawowej, nie pokryły w pełnym zakresie kosztów tej działalności. Rentowność zapewniły dodatkowe działania podejmowane przez Spółkę – m.in. pozyskane dotacje, realizacja zleceń zewnętrznych, utylizacja tłuszczy odpadowych.

Spółka w 2015r. osiągnęła zysk netto w wysokości 1 909,5 tys. zł.

Wskaźniki rentowności wykazują wartości dodatnie.

Wskaźniki płynności kształtują się na zadawalającym poziomie.

Spółka w terminie reguluje zobowiązania wobec kontrahentów i terminowo rozlicza się z budżetem. Zadłużenie ogólne kształtuje się na poziomie 24,9% sumy aktywów. Na wysokość tego wskaźnika ma wpływ zrealizowana inwestycja, która w przeważającej części została sfinansowana z dotacji unijnej i pożyczek z WFOŚiGW. Aktywa trwałe finansowane są kapitałami stałymi na poziomie 35,8%.

9. Główne wyzwania stojące przed spółką na rok 2016.

- Podpisanie aneksu do Porozumienia Międzygminnego z 25 stycznia 2008 roku w sprawie zbiorowego odprowadzania ścieków w Aglomeracji Brzeg.
- Rozliczenie Projektu Funduszu Spójności „Oczyszczanie ścieków w Brzegu – faza II” – otrzymanie płatności końcowej.
- Złożenie do POIiŚ 2014-2020 nowych wniosków aplikacyjnych i pozyskanie dofinansowania z Funduszu Spójności dla nowych przedsięwzięć.
- Sprawne przeprowadzenie procedur przetargowych dla zaplanowanych zadań inwestycyjnych.
- Aktywne wsparcie działań władz Miasta związanych z ochroną przeciwpowodziową wyspy odrzańskiej.
- Wykonanie połączeń sieci wodociągowych PWiK oraz Gminy Skarbimierz umożliwiające zwiększenie sprzedaży wody w Gminie Skarbimierz
- Realizacja założonych planów techniczno-ekonomicznych.

- Dyscyplina kosztowa.
- Doskonalenie procesów eksploatacyjnych w tym intensyfikacja procesów pozyskania energii ze źródeł odnawialnych.
- Utrzymanie założonych na Stacji Uzdatniania Wody efektów ekologicznych – obniżenie energochłonności oraz zużycia wody do celów technologicznych.
- Utrzymanie zleceń na usługi eksploatacyjne systemów kanalizacyjnych zakładów zlokalizowanych Strefie Ekonomicznej w Skarbimierzu.
- Kontynuacja działań na rzecz ograniczania wpływu wód deszczowych i roztopowych na system kanalizacji sanitarnej.

PREZES

Artur Stecula