



**Brzeskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o. o.
w Brzegu**



**Informacja o wynikach finansowych
i funkcjonowaniu Spółki za 2018 r.**

Brzeg 2019

1. Władze spółki

W 2018 r. funkcje w Zarządzie Spółki pełniły następujące osoby:

Witold Nowicki - Prezes Zarządu
Dariusz Wawrzyniak - Wiceprezes Zarządu

W 2018 r. funkcje w Radzie Nadzorczej Spółki pełniły następujące osoby:

Krzysztof Kawałko - Przewodniczący RN
Krzysztof Tysier - Z-ca Przewodniczącego RN
Ewa Piechota – Ołoś - Sekretarz RN

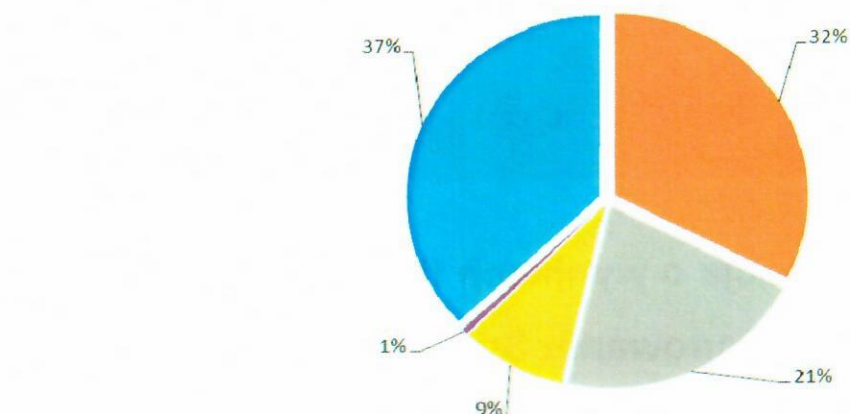
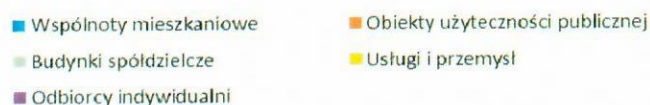
2. Przedmiot i zakres działalności spółki z uwzględnieniem przeważającej działalności spółki

Brzeskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o. o. w Brzegu jest przedsiębiorstwem energetycznym prowadzącym działalność gospodarczą w zakresie wytwarzania, przesyłu i dystrybucji ciepła oraz wytwarzania energii elektrycznej, któremu Prezes Urzędu Regulacji Energetyki udzielił odpowiednich koncesji:

Tabela nr 1. Wykaz posiadanych koncesji udzielonych przez Urząd Regulacji Energetyki

Lp.	Rodzaj koncesji	Nr koncesji	Data wydania	Data obowiązywania
1	Wytwarzanie ciepła	WCC/1096/4594/W/OWR/2003/MB	30.10.2003	31.12.2030
2	Przesył i dystrybucja ciepła	PCC/1068/4594/W/OWR/2003/MB	30.10.2003	31.12.2030
3	Wytwarzanie energii elektrycznej	WEE/2722/4594/W/OWR/2014/RP	30.01.2014	31.12.2030

Spółka zaopatruje w ciepło mieszkańców miasta Brzeg. Znaczącymi odbiorcami są Energetyka Ciepła Opolszczyzny S.A., Spółdzielnia Mieszkaniowa „Zgoda” oraz wspólnoty mieszkaniowe. Ocenia się, iż Spółka dostarcza ciepło do około 10 tys. mieszkańców co stanowi około 29% populacji mieszkańców miasta.



Wykres nr 1. Grupy odbiorców energii cieplnej wg. zamówionej mocy



Szansą na powiększenie rynku zbytu jest pozyskanie nowych odbiorców dzięki kompleksowości oferty. Od 2014 r. sieć ciepłownicza dostarcza ciepło przez cały rok, również w sezonie letnim, na potrzeby centralnego ogrzewania (**co**) oraz ciepłej wody użytkowej (**cwu**).
Od 2014 r. Spółka produkuje i sprzedaje energię elektryczną.

Spółka dysponuje następującymi źródłami ciepła:

- **Kotłownia Centralna**

W 2018 roku wyprodukowała 309 970 GJ ciepła, zużyła 16 542 ton mialu przy średniej kaloryczności 22 383,63 kJ/kg. Sprawność kotłowni wyniosła 83,7%.

- **Układ kogeneracyjny**

W roku 2018 z uwagi na awarie kogenerator nie pracował.

- **2 kotłownie gazowe**

W roku 2018 pracowała 1 kotłownia, zlokalizowane przy ulicach Jana Pawła II 7. Produkcja sumaryczna ciepła z gazu za rok 2018 wyniosła 15,797 GJ/rok.

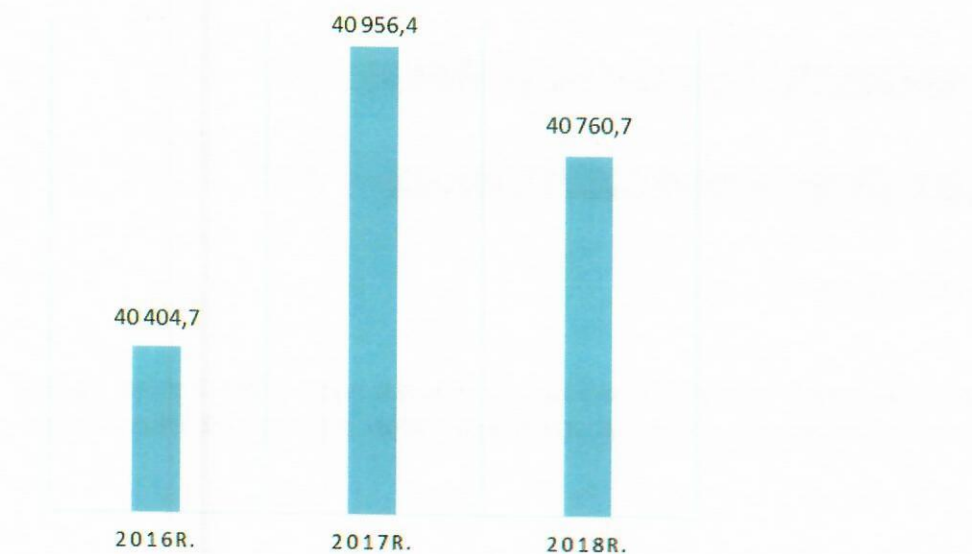
W miejskim systemie ciepłowniczym eksploatowane jest 30,9 km sieci ciepłowniczych z czego 23,9 km sieci wysokich parametrów jest wybudowane w technologii rur preizolowanych, 5,3 km w tradycyjnej kanałowej, a 1,7 km to sieć napowietrzna. Spółka dostarcza energię cieplną do 244 węzłów cieplnych, w tym 171 będących jej własnością. Wizualizacją objęte są 154 węzły.

Spółka uzyskuje również wpływy finansowe m.in. z dzierżawy terenu, z odpłatnego ważenia, ze sprzedaży energii elektrycznej, z odpłatnej obsługi węzłów cieplnych, a także świadczy usługi zdalnego odczytu liczników oraz indywidualnego rozliczania mieszkańców budynków mieszkalnych wyposażonych w węzły mieszkaniowe (logotermy).

3. Wyniki finansowe spółki

a) suma aktywów i pasywów wg. stanu na dzień 31.12.2018 r.

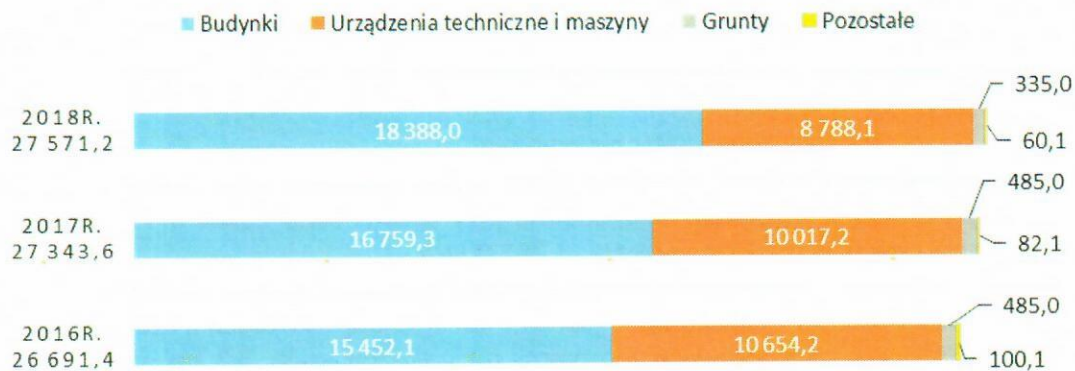
Bilans sporządzony na dzień 31.12.2018 r. po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą 40 760,7 tys. zł. W porównaniu do 2017 r. suma bilansowa jest niższa o 0,5%.



Wykres nr 2. Suma bilansowa [w tys. zł]

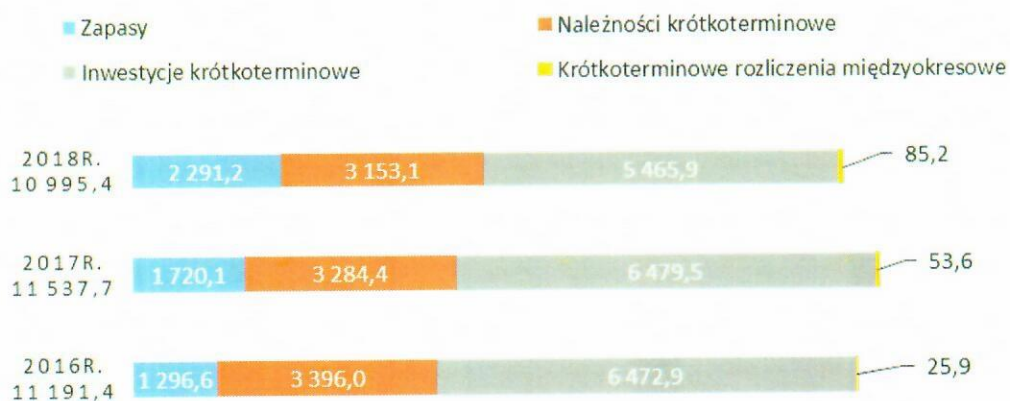
b) analiza największych pozycji bilansu : środki trwałe, kapitał, zobowiązania

Środki trwałe stanowią 68% bilansowej sumy aktywów. W 2018 r. wartość środków trwałych zwiększyła się w porównaniu do roku poprzedniego o 227,6 tys. zł. Spowodowane to było przede wszystkim prowadzonymi działaniami inwestycyjnymi w zakresie modernizacji budynków i sieci ciepłowniczych Spółki.



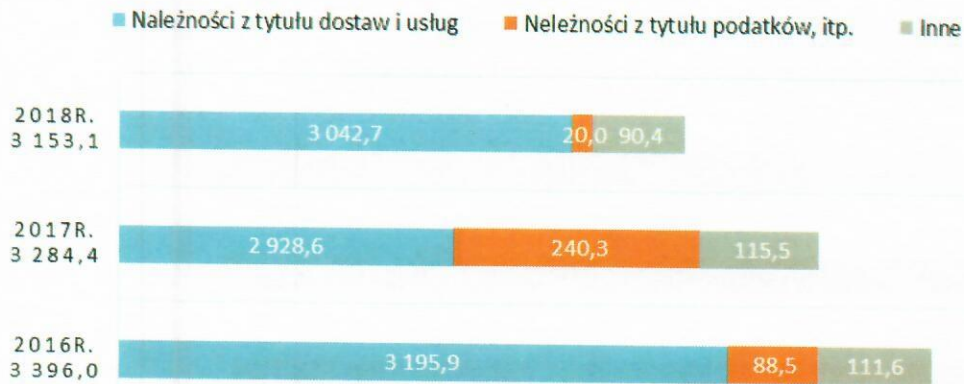
Wykres nr 3. Środki trwałe [w tys. zł]

W grupie majątku obrotowego odnotowano spadek o 542,3 tys. zł spowodowany głównie zmniejszeniem wartości inwestycji krótkoterminowych. Ponadto odnotowano wzrost zapasów o 33% w porównaniu do roku poprzedniego, który wynika głównie z kolejnego, istotnego wzrostu cen paliwa węglowego na rynku oraz nieznaczne obniżenie (o 4%) należności krótkoterminowych.



Wykres nr 4. Aktywa obrotowe [w tys. zł]

W 2018 r., pomimo konsekwentnych działań windykacyjnych prowadzonych przez Zarząd Spółki, nieznacznemu zwiększeniu, w porównaniu do roku poprzedniego, uległy należności z tytułu dostaw i usług o 4%.



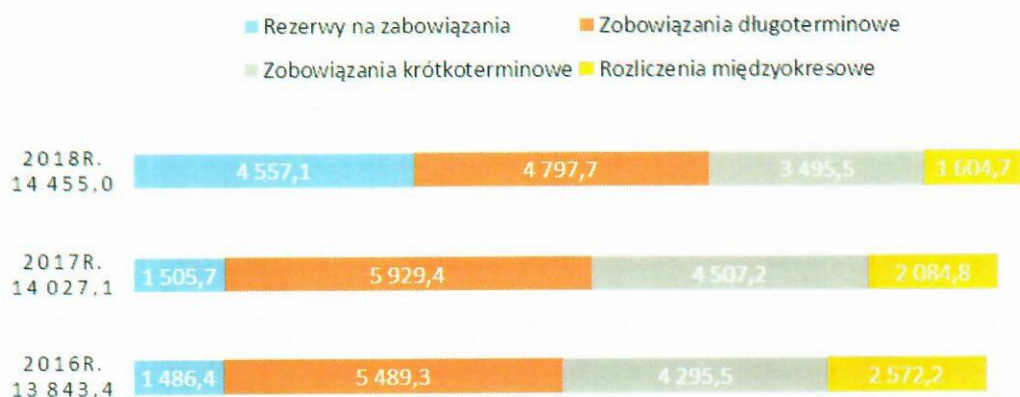
Wykres nr 5. Należności krótkoterminowe [w tys. zł]

Wysokość kapitału własnego na dzień 31.12.2018 r. wynosiła 26 305,8 tys. zł. W porównaniu do roku poprzedniego wysokość kapitału własnego zmniejszyła się o 623,5 tys. zł, tj. o kwotę zysku netto, pomniejszonego o kwotę wypłaconej w 2018 r. dywidendy za 2017 r.



Wykres nr 6. Wysokość kapitału własnego [w tys. zł]

W 2018 r. istotnie zmieniła się struktura zobowiązań i rezerw na zobowiązania. Odnotowano znaczny wzrost wartości rezerw na zobowiązania, które wynika z utworzenia rezerwy na roszczenie Energetyki Ciepłej Opolszczyzny S.A. związane ze trwającym sporem sądowym. W okresie sprawozdawczym obniżeniu uległy zobowiązania długoterminowe o 1.131,7 tys. zł, w stosunku do roku poprzedniego, co związane jest z brakiem finansowania prowadzonych przez Spółkę inwestycji środkami zewnętrznymi. Obniżeniu uległy również zobowiązania krótkoterminowe o 1 011,7 tys. zł ze względu na niższe zobowiązania względem pożyczkodawców, dostawców oraz z tytułu zobowiązań podatkowych. Ponadto obniżeniu uległy rozliczenia międzyokresowe o 480,1 tys. zł, głównie ze względu na mniejszą ilość i wartość posiadanych nieodpłatnych praw do emisji dwutlenku węgla do atmosfery.



Wykres nr 7. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania [w tys. zł]

c) rachunek zysków i strat: kształtowanie się wyniku finansowego w okresie trzech ostatnich lat, analiza czynników warunkujących wypracowany wynik, podział zysku

Rachunek zysków i strat za okres od 01.01.2018 r. do 31.12.2018 r. wykazuje zysk netto w wysokości: 1 226,5 tys. zł.

Tabela nr 2. Rachunek zysków i strat za okres od 01.01.2018 r. do 31.12.2018 r. [w tys. zł]

Lp.	Wyszczególnienie	2018 r.
A.	Przychody ze sprzedaży netto i zrównane z nimi	17 605,7
B.	Koszty działalności operacyjnej	16 464,0
C.	Zysk/strata ze sprzedaży (A-B)	1 141,7
D.	Pozostałe przychody operacyjne	5 442,4
E.	Pozostałe koszty operacyjne	4 999,9
F.	Zysk/strata z działalności operacyjnej (C+D-E)	1 584,1
G.	Przychody finansowe	135,2
H.	Koszty finansowe	166,0
I.	Zysk/Strata z działalności gospodarczej (F+G-H)	1 553,4
J.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych	0,0
K.	Zysk/strata brutto	1 553,4
L.	Podatek dochodowy	326,8
M.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia)	0,0
N.	Zysk netto (K-L-M)	1 226,5

Spadek przychodów ze sprzedaży w 2018 r. przy jednoczesnym wzroście kosztów paliw, spowodował w konsekwencji zmniejszenie wyniku na sprzedaży o 54% w stosunku do roku poprzedniego. Wynik na pozostałej działalności operacyjnej zwiększył się w 2018 r., w porównaniu do roku 2017, o 501,7 tys. zł, a na działalności finansowej uległ obniżeniu o 26,1 tys. zł. Opisane zmiany wpłynęły na ukształtowanie się wyniku netto na poziomie 1 226,5 tys. zł.

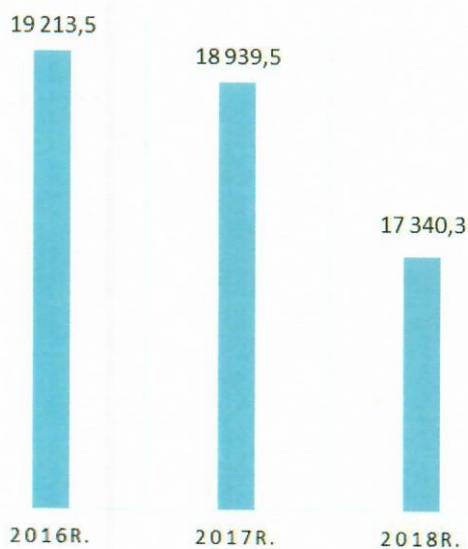


Wykres nr 8. Wynik finansowy na poszczególnych rodzajach działalności [w tys. zł]

Zysk netto za 2018 r. wyniósł 1 226,5 tys. zł i został podzielony w następujący sposób: 1 200,0 tys. zł – dywidenda, 26,5 tys. zł - kapitał zapasowy.

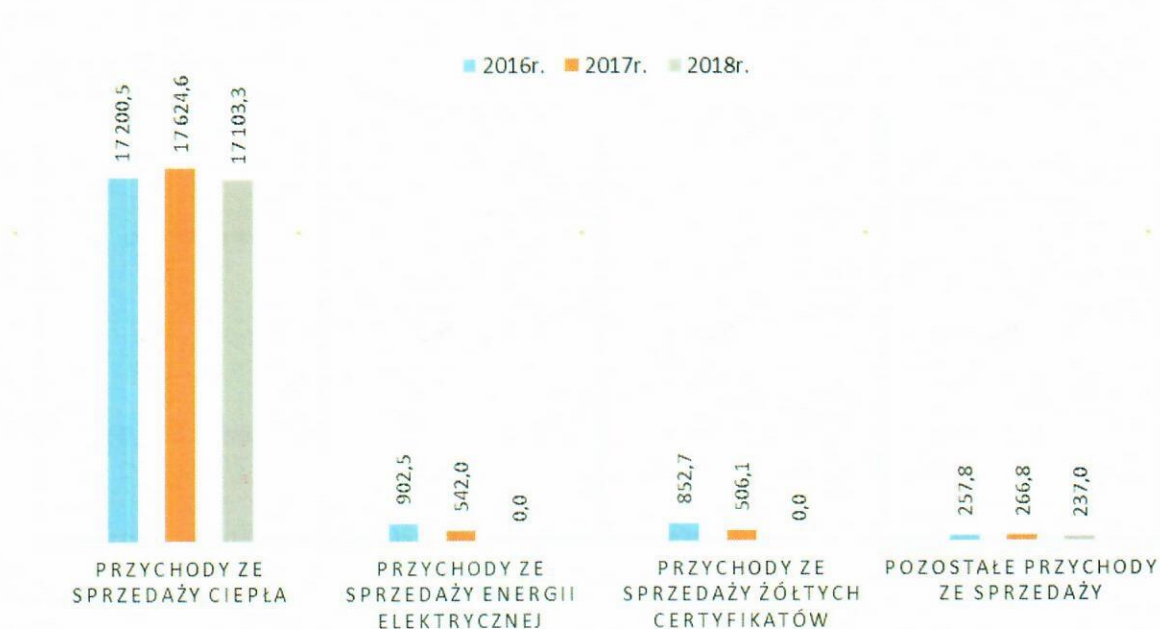
d) analiza najwyższych pozycji przychodów na przestrzeni trzech ostatnich lat (2016-2018) oraz struktura przychodów w roku 2018

Najistotniejszą pozycją w przychodach ze sprzedaży netto i zrównanych z nimi są przychody ze sprzedaży produktów, które wyniosły w 2018 r. 17 340,3 tys. zł i były niższe w stosunku do roku poprzedniego o 8,4%.

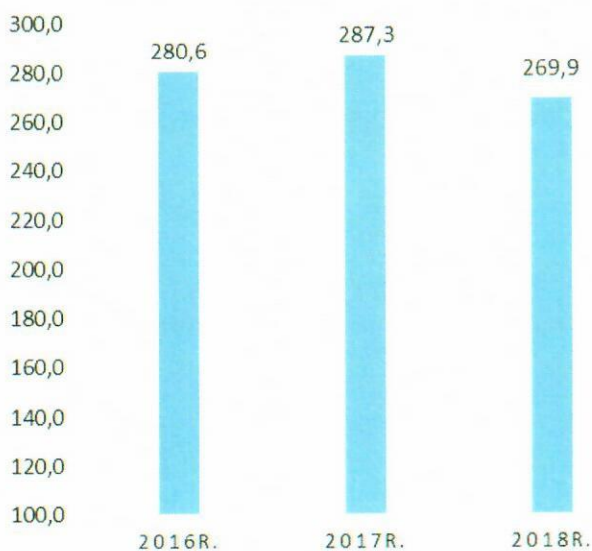


Wykres nr 9. Przychody ze sprzedaży produktów [w tys. zł]

Najistotniejszą część przychodów Spółki stanowią przychody ze sprzedaży ciepła, które w 2018 r. wyniosły 17 103,3 tys. zł i były niższe w stosunku do roku poprzedniego o 3%. Spowodowane było to wielkością sprzedaży energii cieplnej odbiorcom, która uzależniona jest głównie od temperatur zewnętrznych w okresach, w których odbywa się dostawa ciepła na potrzeby centralnego ogrzewania. Rok 2018 pod względem sprzedaży ciepła był nieznacznie słabszy w stosunku do poprzedniego roku ze względu na wyższe temperatury zewnętrzne powietrza w okresach grzewczych, co prezentuje Wykres nr 11. Sprzedaż ciepła. W 2018 r. nie uzyskano przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej oraz ze sprzedaży praw majątkowych – świadectw pochodzenia z kogeneracji (żółte certyfikaty). Spowodowane to było brakiem produkcji energii elektrycznej w źródle kogeneracyjnym ze względu na jego awarię.



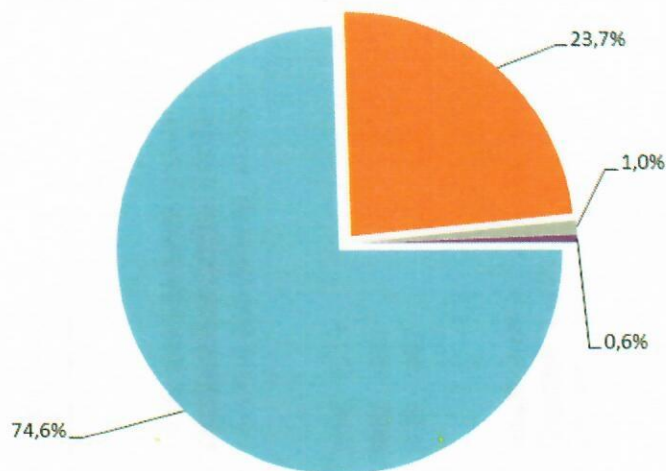
Wykres nr 10. Przychody ze sprzedaży produktów [w tys. zł]



Wykres nr 11. Sprzedaż ciepła [w tys. GJ]

Przychody ze sprzedaży ciepła stanowiły w 2018 roku 74,6% wszystkich przychodów jakie osiągnęła Spółka.

■ Przychody ze sprzedaży ciepła ■ Pozostałe przychody operacyjne
■ Pozostałe przychody ze sprzedaży ■ Przychody finansowe



Wykres nr 12. Struktura przychodów w 2018 roku.

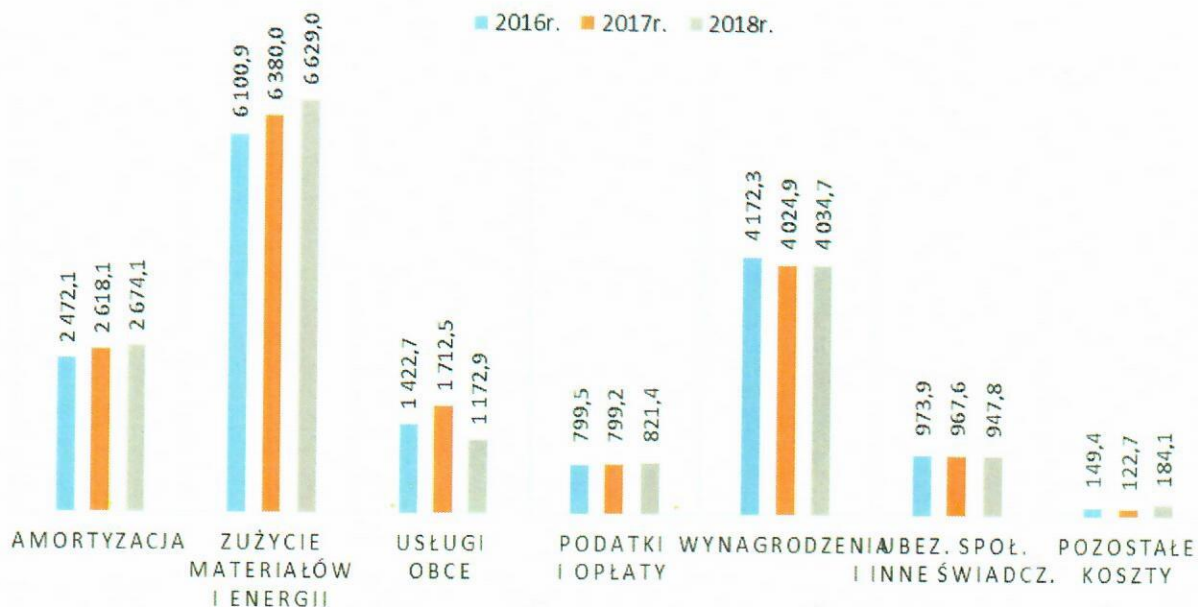
e) analiza znaczących pozycji kosztów na przestrzeni trzech ostatnich lat oraz struktura kosztów w roku 2018

W 2018 r. koszty działalności operacyjnej wyniosły 16 464,0 tys. zł i były niższe w stosunku do roku poprzedniego o 1%.



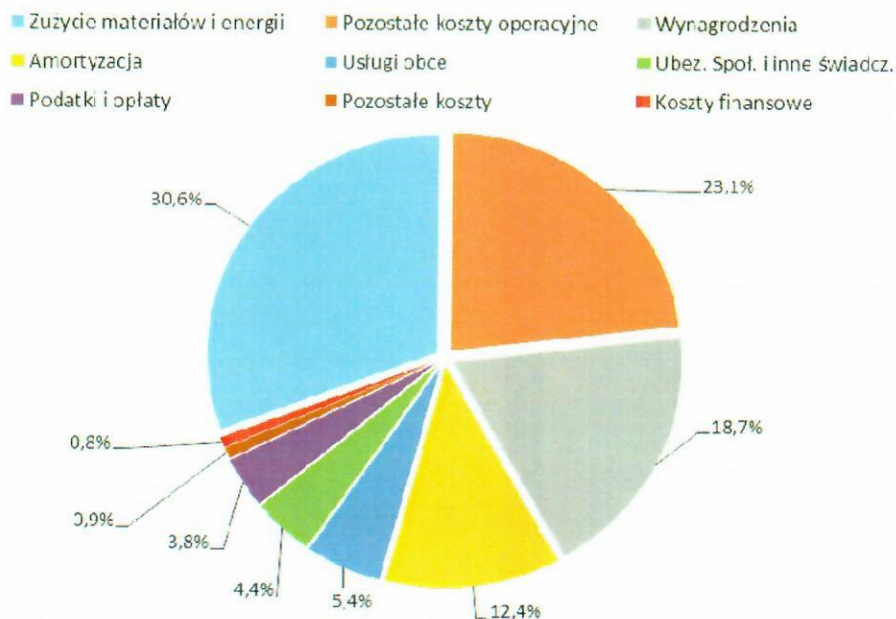
Wykres nr 13. Koszty działalności operacyjnej [w tys. zł]

Najistotniejszą pozycją kosztów działalności operacyjnej Spółki jest zużycie materiałów i energii. W 2018 r. koszt ten wyniósł 6 629,0 tys. zł i był wyższy w stosunku do roku poprzedniego o 3,9%. Spowodowane to było m.in. wzrostem cen paliwa węglowego na rynku oraz wzrostem kosztów zakupu energii elektrycznej.



Wykres nr 14. Struktura kosztów rodzajowych [w tys. zł]

Zużycie materiałów i energii stanowiło 30,6% wszystkich kosztów, które Spółka poniosła w 2018 roku.



Wykres nr 15. Struktura kosztów w 2018 roku.

f) analiza zatrudnienia, informacja o średnim wynagrodzeniu w spółce; podział na stanowiska robotnicze i nierobotnicze, rotacja zatrudnienia

Stan zatrudnienia w rozbiciu na pracowników zatrudnionych na stanowiskach robotniczych i nierobotniczych

Tabela nr 3. Stan zatrudnienia na 31.12.2018 r. oraz rotacja zatrudnienia w 2018 r.

Stanowiska	Zatrudnienie			Rotacja	
	Razem	w tym kobiety	Udział	Zatrudnieni	Zwolnieni*
Robotnicze	27	1	49,0%	1	6/3
Nierobotnicze	28	11	51,0%	1	3/1
Ogółem	55	12	100,0%	2	9/4

* w tym przejście na emeryturę, rentę

Średnie wynagrodzenie brutto w Spółce w 2018 r. wynosiło 5 098 zł (bez wynagrodzeń Zarządu, Rady Nadzorczej, odpraw, ekwiwalentu za urlop i nagród jubileuszowych).

4. Informacja o rejestracji przez sąd zmiany wysokości lub struktury kapitału zakładowego spółki

Wielkość kapitału zakładowego na dzień 31.12.2018 r. wyniosła 22 358 000,00 zł.

W 2018 r. spółka nie rejestrowała w sądzie zmian wysokości i struktury kapitału zakładowego. Ostatnia rejestracja zmian kapitału zakładowego miała miejsce w 2011 r.

5. Źródła finansowania spółki, zaciągnięte zobowiązania finansowe, udzielone zabezpieczenia spłaty kredytów i pożyczek

Tabela nr 4. Zobowiązania finansowe z tytułu kredytów i pożyczek wg stanu na dzień 31.12.2018 r. [w zł]

Lp.	Rodzaj zobowiązania	Wysokość zobowiązania	Instytucja finansująca	Cel	Pozostała kwota do spłaty
1	pożyczka	2 702 400	WFOŚiGW	Budowa układu kogeneracyjnego z silnikiem gazowym	1 576 400
2	pożyczka	768 000	WFOŚiGW	Modernizacja sieci ciepłej w rejonie ul. Boh. Westerplatte, Chocimskiej i Armii Krajowej w Brzegu	460 800
3	pożyczka	1 176 000	WFOŚiGW	Wymiana instalacji odpylającej kotłów WR-10 nr 1 i 2	799 680
4	pożyczka	2 200 000	WFOŚiGW	Remont-modernizacja kotła WR-10 nr 4	1 320 040
5	pożyczka	600 000	WFOŚiGW	Modernizacja sieci ciepłej w rejonie ul. Ks. Makarskiego, Poprzecznej, Gaj w Brzegu	420 000
6	pożyczka	371 100	WFOŚiGW	Modernizacja sieci ciepłej w rejonie ul. Gaj, Boh. Westerplatte w Brzegu	259 770
7	pożyczka	474 900	WFOŚiGW	Likwidacja grup. węzła A. Krajowej 21 i budowa 7 indywidualnych węzłów wraz z siecią i przyłączami	379 920
8	pożyczka	639 800	WFOŚiGW	Modernizacja sieci ciepłej w rejonie ul. Piwowarskiej, Ofiar Katynia w Brzegu	479 900
9	pożyczka	332 700	WFOŚiGW	Modernizacja sieci ciepłej w rejonie ul. Kamiennej, B. Chrobrego, Długiej w Brzegu	232 890
RAZEM		9 264 900	-	-	5 929 400

Zabezpieczeniem pożyczek z WFOŚiGW są cesja wierzytelności i weksel in blanco.

Spółka nie posiada zobowiązań z tytułu kredytów oraz innych zobowiązań wobec instytucji finansowych.

6. Informacje o wszczęciu przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej postępowania dotyczącego zobowiązań lub wierzytelności, których wartość stanowi co najmniej 10% kapitałów własnych.

Tabela nr 5. Istotne sprawy sądowe w toku wg stanu na dzień 31.12.2018 r.

Lp.	Kwota dochodzona	Z pozwu/ przeciwko	Dotyczy
1	3 975 000	BPEC Sp. z o.o./ ECO S.A.	Zapłata za utracone korzyści

W dniu 22.11.2017 r. Sąd Okręgowy w Opolu zasądził od pozwanej ECO S.A. w Opolu na rzecz BPEC Sp. z o. o. w Brzegu kwotę 1 387 002,59 zł wraz z ustawowymi odsetkami od dnia 17.09.2006 r. do dnia zapłaty. Po złożonej apelacji przez obie strony, Sąd Apelacyjny we Wrocławiu zmienił zaskarżony wyrok w ten sposób że w pkt. 2 zasądził od ECO S.A. w Opolu na rzecz BPEC Sp. z o. o. dalszą kwotę 131 016,09 zł z ustawowymi odsetkami za opóźnienie od dnia 17.09.2006 r. do dnia zapłaty, a w pozostałym zakresie powództwo oddalił. W sprawie obie strony złożyły skargę kasacyjną do Sądu Najwyższego. Sprawa w toku.

7. Działania inwestycyjne

W 2018 r. zrealizowano inwestycje na kwotę 3 157 906 zł.

Najważniejsze z nich to:

- Remont - modernizacja komina stalowego nr 2 – 413 214 zł
- Modernizacja sieci ciepłej w.p. od granicy działki nr 632/4 do komory K176 w rejonie ulic Ofiar Katynia i Kamiennej w Brzegu – 961 018 zł
- Modernizacja sieci ciepłej w.p. od komory K153 do węzła ciepłego przy ul. Ofiar Katynia 20 w rejonie ulic Piwowskiej i Ofiar Katynia w Brzegu - 418 344 zł
- Modernizacja miejskiej sieci ciepłej wysokich parametrów w rejonie ul. Poprzecznej i Morcinka w Brzegu – 739 023 zł

8. Podsumowanie działalności spółki i najważniejsze osiągnięcia w 2018 roku.

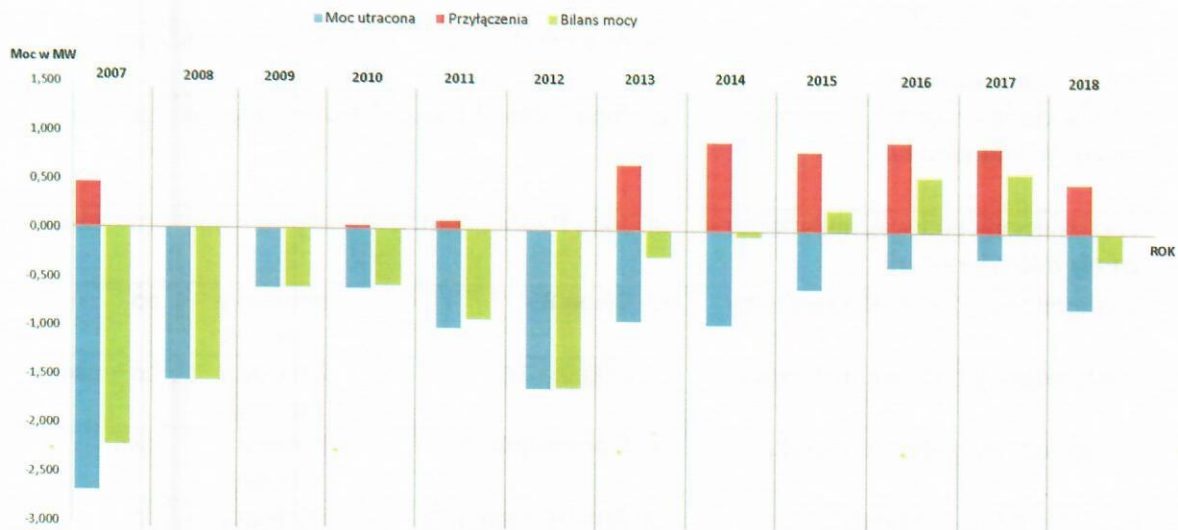
Brzeskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. od 2012 roku zintensyfikowało działania mające na celu zwiększenie udziału Spółki w rynku ciepła na terenie Brzegu. W efekcie stale prowadzonych działań marketingowo-informacyjnych udało się wypracować i utrzymać znaczący wzrost nowych mocy przyłączanych oraz zminimalizować negatywny wpływ obniżania mocy zamówionej przez obecnych odbiorców

W ramach ww. działań:

- wprowadzono i stale promowany jest kompletny produkt jakim jest dostawa energii ciepłej na potrzeby co oraz **cwu przez cały rok**,
- kompleksowo opracowano i przeprowadzane są okresowe kampanie informacyjno-reklamowe ukazujące korzyści związane z przyłączeniem się do sieci ciepłowniczej Spółki, w kontekście aspektów oszczędnościowych, ekonomicznych, ekologicznych i zdrowotnych – przygotowano trzy programy ofertowe „Ciepła woda użytkowa dla mieszkańców miasta Brzeg”, „Bezpieczne ciepło”, „Inwestor”, publikowane są artykuły w prasie lokalnej o tematyce ciepła sieciowego, rozprowadzane są materiały informacyjno-reklamowe typu broszury oraz ulotki, ponadto ciepło z miejskiej sieci ciepłowniczej reklamowane jest w prasie lokalnej.
- wprowadzono nowe rozwiązania w zakresie dystrybucji energii ciepłej np. logotermy – węzły przymieszkaniowe,
- poprawiono jakość oferowanych produktów oraz standardy obsługi Klienta.



Przedstawia to poniższy wykres:



Wykres nr 16. Bilans mocy w latach 2007-2018

W 2018 roku zrealizowano szereg inwestycji w zakresie przyłączy do miejskiej sieci ciepłowniczej ze szczególnym naciskiem na rozwój rynku ciepłej wody użytkowej. Są to zarówno nowobudowane budynki, jak również istniejące.

Tabela nr 6. Przyłączenia w roku 2018

Lp.	Obiekt	Lokalizacja	Rodzaj obiektu	Węzeł cieplny	Moc zamówiona [KW]
1	Wyższa Szkoła Humanistyczno-Ekonomiczna	ul. Piastowska 14	Istniejący budynek	co + cwu	104,0
2	Wielorodzinny budynek mieszkalny	ul. Długa 33	Istniejący budynek	co + cwu	44,6
3	Wielorodzinny budynek mieszkalny - węzły mieszkaniowe	ul. Monte Cassino 12A	Nowy budynek	co + cwu	175,0
4	Wielorodzinny budynek mieszkalny - węzły mieszkaniowe	ul. Monte Cassino 12	Nowy budynek	co + cwu	175,0
suma					498,6

W 2019 roku zaplanowano do realizacji szereg kolejnych przyłączy zarówno nowobudowanych budynków jak również istniejących na łączną moc zamówioną przekraczającą 1MW.

Tabela nr 7. Przyłączenia planowane na rok 2019

Lp.	Obiekt	Lokalizacja	Rodzaj obiektu	Węzeł cieplny
1	Budynki po byłym internacie	Ul. Ofiar Katynia 25	Istniejący budynek	co + cwu
2	Wielorodzinny budynek mieszkalny	ul. Garbarska 13	Istniejący	co + cwu

	(zadanie przeniesione z 2018 roku)		budynek	
3	Wielorodzinny budynek mieszkalny - węzły mieszkaniowe	ul. Wolności bud. A	Nowy budynek	co + cwu
4	Wielorodzinny budynek mieszkalny - węzły mieszkaniowe	ul. Wolności bud. B	Nowy budynek	co + cwu
5	Wielorodzinny budynek mieszkalny - węzły mieszkaniowe	ul. Jana Pawła II bud. A	Nowy budynek	co + cwu
6	Wielorodzinny budynek mieszkalny - węzły mieszkaniowe	ul. Jana Pawła II bud. B	Nowy budynek	co + cwu
7	Wielorodzinny budynek mieszkalny	ul. Długa 65	Istniejący budynek	co
8	Wielorodzinny budynek mieszkalny	ul. Szkolna 24	Istniejący budynek	co + cwu
9	Wielorodzinny budynek mieszkalny	ul. Staromiejska 13	Istniejący budynek	cwu
10	Powiatowa Stacja Sanitarno- Epidemiologiczna	Ul. Armii Krajowej 22	Istniejący budynek	co
11	Budynki mieszkalno-usługowe (zadanie przeniesione z 2018 roku)	Ul. Myczkowskiego 3	Istniejący budynek	co + cwu
12	Budynek mieszkalny	Ul. Słowackiego 11-15	Istniejący budynek	co
13	Obiekt usługowy – myjnia samoobsługowa	ul. Ciepłownicza	Nowy budynek	co + cwu

Wypracowana przez Spółkę kompleksowa oferta w zakresie dostaw ciepła na cele centralnego ogrzewania oraz ciepłej wody użytkowej przez **cały rok** jest na tyle atrakcyjna dla deweloperów, że wszystkie obiekty będące w zasięgu sieci ciepłowniczej Spółki są przez nas przyłączane. Istotną rolę w kwestii nowych przyłączeń mają również prowadzone cyklicznie działania informacyjno-reklamowe, o których była mowa powyżej.

9. Główne wyzwania stojące przed Spółką w 2019 roku.

- Podjęcie prac koncepcyjnych z kompleksową przebudową źródła ciepła w celu uzyskania statusu efektywnego systemu ciepłowniczego
- Intensyfikacja działań związanych z realizowaną polityką w zakresie zwiększania udziału w rynku. Spółka zamierza szczególny nacisk położyć na rozwój rynku ciepłej wody użytkowej w obiektach, które są już przyłączone do miejskiej sieci ciepłowniczej w zakresie dostaw na potrzeby centralnego ogrzewania.
- Ograniczanie strat ciepła na przesyle poprzez modernizację magistrali ciepłowniczych.
- Likwidacja grupowych węzłów cieplnych i budowa w ich miejsce węzłów indywidualnych wraz z rozbudową sieci i budową przyłączy cieplnych.
- Realizacja zaplanowanych na 2019 r. zadań inwestycyjnych.

Wiceprezes Zarządu

 Dariusz Wawrzyniak

Prezes Zarządu

 Witold Nowicki